

【コラム】【月例会】

＜コラム＞文章:協同組合Masters顧問 霜田 稔(Mastersベトナム事業部ホーチミン駐在コーディネーター)

『ベトナム事業、次の戦略』

ベトナムは1月25日ぐらいから2月10日までが正月休み、事務所の周りのほとんどの店が休みとなり、私も逃げ出し、日本に帰ってきました。ベトナム事業部の3つの当面事業が動き出しました。懸案であった620戸の住宅開発も合併会社が「ティベロップ」となって、設計は、日本の有名なレモンド設計事務所構想のもとに地元ホーチミンのSLが実施設計、許認可はSLが担当、工事は韓国の建設業者CMとベトナム現地建設業が実施という体制で40億ぐらいの工事が4月着工に向けて動いていきます。この場所はホーチミンにおける上海の浦東地区とも言える地区で、いままで船を通過させるために10階以上の高さの高架橋を必要としていたため、都心から1〜2キロ圏にありながら残っていた地区で、これからの中産階級の住宅地でもあり、業務地区にもなると予想される注目の開発拠点でもあります。さらにこの住宅地開発地区から300メートルぐらい離れた1.5ヘクタールの敷地に子供を対象として職能教育をコンセプトとする児童遊園地事業が、韓国ソフト開発会社、日本の企画会社と我々Masters Vietnamの3社連携で事業推進体制が固まりつつあります。少子化の中で中産階級の増大に伴い大きな教育需要が拡大する背景もあります。これ以外もベトナム石油プラントに関わる韓国大手との連携がはじまりました。

今回ベトナム事業は好スタートと言って良いと思います。それは急成長を続けるベトナム都市開発が背景にあると思いますが、なんとといっても単に請負をするということから脱皮して、小さくても事業に主体として参加する、ささやかでも初動の資金を確保し、状況に合わせて相互に柔軟に対応するということできたこと。初めから相手の国の企業の要望と成長に戦略目標を置き、お互いの状況が明々白々、下手な見えも虚飾もなしに話し合いをしてきたことではないかと思えます。ベトナム側の基本的要請は「ファン」の見通しをたてること、事業の骨格フレームを相互の知恵で構築していくことであったと思います。

質は良いけれど、コストも人件費も高い日本の商品を単独で売りさばくのは並大抵ではないと思います。単品の商品売るのではなく、事業システムをうり、ベトナムでの子会社が事業を継続できる仕組みを作ること。核家族化、都市化、産業の高度化が急速に変化する社会では企業も急速に拡大変化せざるを得ません。変化するビジネス環境の中での対応は、自分だけの会社の発展ではなく、関係する企業を社会も納得してくれる戦略目標を掲げ、それを実現する手段は柔軟に選択していく、変化させていくというものだと思います。

皆様のアジアへの関心はお持ちだと思いますし、何かの手がかりを求めていると思います。確かに日本国内の業務拡大の余地は努力の積分の効果が少なく、当然発展する東南アジアに向かうべきだと思います。ベトナム事業部はまだ事業部が動き出したばかりですので、皆様の要望に応える余力が今はありません。もう半年なり、数ヶ月したら、少しは余裕ができると思いますので相談に乗れるのではないかと思います。しかし、仕事は黙って落ちてくるものではないとすれば、現地への視察、関連情報の収集、語学の勉強等の準備に足を出すことから始める必要があります。

ベトナム駐在員の初動の目的は、ともあれ小さくとも事業が動き出すことでした。起工式が4月になっていますが、体制は出来上がりました。難聴で会議が成り立たない私は、静かに見守りながら次の戦略・戦術を準備していくことかなとも思いますし、私の得意とする大きな仕掛けづくりを日本国内の機関や組織を関係づけながら、ベトナムの関係者の中にプロジェクトを内生化する取り組みを模索するつもりです。少し先の将来を期待してください。

中心部の最超高層49階から Mastersの開発プロジェクトを撮影した写真。
 矢印の示している2カ所が Mastersベトナム事業部が事業を展開している場所です。



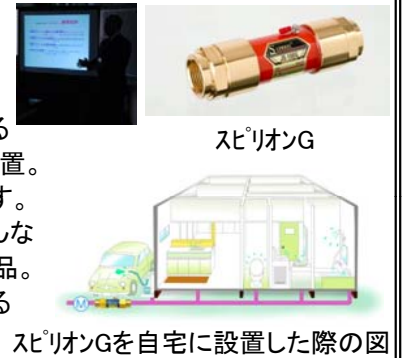
＜月例会発表商材＞ 毎月第3水曜日 2月19日(水)15時～ Masters事務所にて開催

1. 「スピリオンG」 悠友(株) 上栗大作/協同組合Masters 米川友則(60分)
2. (株)サン・リオグランデ 大川文也/協同組合Masters 米川友則(全体:45分)
 - 2-1. 印刷コスト削減ソフト「エコプリント5」
 - 2-2. 透かし印刷ソフト「secuPrint5 Steganos」(セキュプリント5・ステガノス)
 - 2-3. 地紋印刷「secuPrint5 Watermark」(セキュプリント5・ウォーターマーク)
3. Mastersベトナム/協同組合Masters 渡辺広明(60分)

- 【凡例】
- ①商品名
 - ②対象者
 - ③従来品との違い
 - ④アピールポイント

1. 「スピリオンG」 悠友(株) 上栗大作/協同組合Masters 米川友則(60分)

- ① 静電気応用活水装置「スピリオンG」
- ② 自宅、店舗、工場を問わず、水を使用されている全ての環境
- ③ 日本で唯一、静電気の力を活用。1台設置するだけで、建物全体の水環境を活水化する事ができ、メンテナンスが必要なく、住宅の耐用年数以上の耐久性を誇るオンリーワンの活水装置。
- ④ 自宅のお風呂がまるで温泉のように、快適にそして体に優しいお風呂環境に改善できます。
 - ・1台設置するだけで、建物全体の水環境を活水化することができ、自宅であれば家族みんなが喜び、店舗であれば、来店されるお客様からスタッフまで全ての人が喜ぶことができる商品。
 - ・活水装置を使うと、洗剤がいらなくなったり、食材が長持ち・美味しくなるので食費を抑えることができたりするので、節約を手助けしてくれます。



スピリオンGを自宅に設置した際の図

2-1. 印刷コスト削減ソフト「エコプリント5」(株)サン・リオグランデ 大川文也/協同組合Masters 米川友則(全体:45分)

- ① 印刷コスト削減ソフト「エコプリント5」
- ② 社内の印刷コストの削減を検討されている皆様
- ③ 各種プリンタに最適化されたインク/トナーの節約方でオリジナルに近い鮮明な印刷品質を保ちつつ、最大75%のインク/トナーの節約を実現する「節約印刷ソフト」です。(特許取得済み)
- ④ インク/トナー節約に加え、強制割付、モノクロ、両面印刷、不要ページの削除など、印刷コストの大幅な削減が可能になります。



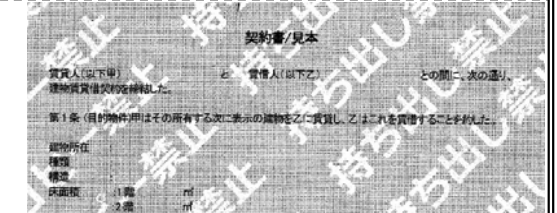
2-2. 透かし印刷ソフト「secuPrint5 Steganos」(セキュプリント5・ステガノス)

- ① 透かし印刷ソフト「secuPrint5 Steganos」(セキュプリント5・ステガノス)
- ② 社内データの不正コピーや偽造・改ざんの防止を要望される皆様(金融機関導入済み)
- ③ 複写機でコピーするときに「XX証書」、「コピー不可」とか文字が浮かび上がる「地紋」を埋め込んで印刷できる地紋印刷ソフトです。
- ④ 任意のテキスト、書式、フォント、サイズ、色、位置など、自由に地紋を設定し挿入できます。ユーザー名、コンピュータ名、ドキュメント名、プリンタ名、印刷日時などのセキュリティ情報の強制挿入、さらには、文書全体への展開や複数地紋の挿入も可能ですので、不正コピーによる情報漏洩の抑止、偽造・改ざんの防止効果を期待できます。

第6条(禁止事項)乙は次の場合には、事前に甲の書面による承諾を受けなければならない。
 1. 建物の模様替え、または建物の他の工をするとき。
 2. 賃借物の譲渡若しくは転賃またはこれらに準ずる行為をするとき。
 3. 使用目的を変更するとき。
 第7条(契約解除)乙は次の場合の1つに該当したとき、賃借人は、催告をしないで直ちに本契約を解除することができるものとします。
 1. 3ヶ月以上の賃料の支払いを怠ったとき。
 2. 賃料の支払いを怠れば遅延し、その遅延が本契約における賃借人と賃借人との間の信頼関係を著しく害すると認められるとき。
 3. その他本契約に違反したとき。

2-3. 地紋印刷「secuPrint5 Watermark」(セキュプリント5・ウォーターマーク)

- ① 地紋印刷「secuPrint5 Watermark」(セキュプリント5・ウォーターマーク)
- ② 社内データの不正コピーや偽造・改ざんの防止を要望される皆様(金融機関導入済み)
- ③ 印刷文書内に、「誰が」「いつ」「何を印刷したか」などのセキュリティ情報、また「社外持ち出し禁止です」、「無駄な印刷はしないようにしましょう」などのテキストを、自動的に強制挿入できセキュリティ印刷を実現する常駐型の「透かし印刷ソフト」です。
- ④ 文書全体への展開や複数透かしの挿入も可能ですので、文書の一部を切り取っての持ち出し、不正コピーによる情報漏洩の抑止、取り忘れの防止などに利用できます。さらに「QRコード」にセキュリティ情報を埋め込んで、強制挿入印刷することも可能です。



3. Mastersベトナム/協同組合Masters 渡辺広明(60分)

2区のマンション建設に伴い、日本の設備業者やこれまでMasters定例会に参加して頂いた企業の方々に、事業参加してもらうことにしています。以下の項目に関する企業様の紹介、プレゼンを行います。

- ① 飲料水の確保(現地で供給されている水道水を高度浄化する)
- ② マンションの排水の再利用
- ③ プロパガスの供給システム(集合配管の可否)
- ④ マンションの維持管理システム
- ⑤ 防犯対策の強化・充実
- ⑥ 空気清浄化
- ⑦ 節電・節水システム
- ⑧ 通信・情報システム
- ⑨ その他サービス(クリーニング、コンビニ、レストランなど)



※独自の技術・商材に興味や情報をお持ちの方、コラボレーションにご興味のある方はお気軽にご連絡下さい。
 連絡先: TEL06-6110-8050 E-mail: yonekawa@masters.coop 協同組合Masters 担当: 濱出、米川